

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный университет инженерии и биотехнологий»



УТВЕРЖДАЮ
Ректор
Рудой Е.В.
2026 г.

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
для поступающих в магистратуру
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Новосибирск - 2026

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВСТУПИТЕЛЬНОГО МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО ЭКЗАМЕНА В МАГИСТРАТУРУ

1.1. Цель программы

Цель программы – оценка уровня подготовки абитуриентов для прохождения обучения в магистратуре по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент на основе оценки их компетенций.

Оценка уровня компетенций абитуриентов проводится в виде экзамена в письменной форме, по билетам.

Результаты вступительного испытания оцениваются комиссией по сто балльной шкале и предоставляются в Приемную комиссию университета.

Вступительные испытания включают в себя 3 блока по группам дисциплин.

2. ВОПРОСЫ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

БЛОК 1. Теория менеджмента

Понятие и основные элементы менеджмента. Основные категории менеджмента: субъект, объект, принципы, виды, методы, функции, инструменты. Роль и основные функции менеджера (способность руководить, формировать и развивать эффективные рабочие группы и др.). Качества, которыми должен обладать менеджер (навыки и способности). Самоменеджмент руководителя. Современные управленческие подходы. Стратегический менеджмент: понятие и этапы. Анализ внешней и внутренней среды организации. Виды стратегий. Пять сил конкуренции. Понятие «организация». Организационная структура управления предприятием. Виды структур управления. Общая характеристика мотивации, её значение в управлении трудовой деятельностью. Понятие и необходимость контроля. Объекты и виды контроля. Понятие коммуникаций и их значение в управлении. Виды коммуникаций. Процесс коммуникации и его основные элементы. Стиль руководства: сущность и классификация. Понятие и природа конфликта. Типы конфликтов. Управление конфликтами.

БЛОК 2. Экономика отраслей АПК

Сельское хозяйство в системе агропромышленного комплекса. Инфраструктура агропромышленного комплекса. Размещение отраслей и видов деятельности агропромышленного комплекса. Концентрация и диверсификация в отраслях агропромышленного комплекса. Кооперация и агропромышленная интеграция. Реализация продукции агропромышленного комплекса. Экономический механизм и государственное регулирование в АПК.

БЛОК 3. Инвестиционный менеджмент

Виды и формы инвестиций. Источники финансирования инвестиций. Классификация инвестиционных проектов. Инвестиционный менеджмент: сущность и особенности. Денежные потоки инвестиционных проектов. Риск и неопределенность в принятии управленческих решений. Инвестиционная

привлекательность. Методы оценки экономической эффективности проекта. Управление инвестиционными рисками. Управление инвестиционным проектом. Государственное регулирование инвестиционной деятельности.

3. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Балашов, А. П. Основы менеджмента : учебное пособие / А. П. Балашов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 288 с. — ISBN 978-5-9558-0267-1. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832416>
2. Брусов, П. Н. Инвестиционный менеджмент : учебник / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова, Н. И. Лахметкина. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 333 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-005020-1. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2223624>
3. Вдовин, С. М. Система менеджмента качества организации : учебное пособие / С.М. Вдовин, Т.А. Салимова, Л.И. Бирюкова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 299 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/768. — ISBN 978-5-16-019496-7. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2124810>
4. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 672 с. — ISBN 978-5-9776-0554-0. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2139996>
5. Данилов, А. И. Инвестиционный менеджмент : учебное пособие для бакалавров / А. И. Данилов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Дашков и К, 2021. — 140 с. — ISBN 978-5-394-04103-7. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/123201>
6. Егоршин, А. П. Основы менеджмента : учебник / А.П. Егоршин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 350 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-16-019171-3. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2091889>
7. Метелев, С. Е. Инвестиционный менеджмент : учебник / С. Е. Метелев, В. П. Чижик, С. Е. Елкин, Н. М. Калинина. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 288 с. : ил. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-00091-092-4. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1843742>
8. Козлов, В. В. Инновационный менеджмент в АПК : учебник / В.В. Козлов, Е.Ю. Козлова. — Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2024. — 364 с. — ISBN 978-5-905554-27-8. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2102727>
9. Кондратьева, И. В. Экономика отраслей АПК : учебное пособие для вузов / И. В. Кондратьева. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2025. — 184 с. — ISBN 978-5-507-53933-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/503523>
10. Максимцов, М. М. Современный менеджмент : учебник / под ред. проф. М. М. Максимцова, проф. В. Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский

учебник : ИНФРА-М, 2022. – 299 с. - ISBN 978-5-9558-0383-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1841703>

11. Минаков, И. А. Экономика предприятий АПК / И. А. Минаков. – 3-е изд., перераб. и доп. – Санкт-Петербург : Лань, 2023. – 272 с. – ISBN 978-5-507-46081-6. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/327161>

12. Минаков, И. А. Экономика сельского хозяйства : учебник / И.А. Минаков. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 352 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/766. - ISBN 978-5-16-006852-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2126351>

13. Организация производства и управление предприятием : учебник / О. Г. Туровец, В. Н. Родионова, В. Н. Попов [и др.] ; под ред. О. Г. Туровец. - 3-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2026. - 506 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004331-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2223645>

14. Экономика и организация производства продукции на сельскохозяйственных предприятиях : учебник для вузов / В. Т. Водяников, Н. А. Середина, Н. В. Сергеева [и др.] ; под редакцией В. Т. Водяников. – Санкт-Петербург : Лань, 2024. – 672 с. – ISBN 978-5-507-48744-8. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/394457>

15. Экономика труда в организациях АПК : учебное пособие / Ю. Н. Шумаков, Л. Б. Винничек, С. Н. Алексеева, Т. А. Максимова. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 223 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005661-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1981674>

16. Яковсон, З. В. Производственный менеджмент предприятия : в 2 томах. Том 1. Основы производственного менеджмента : учебник / З.В. Яковсон, Д.Б. Симаков, Н.Т. Баскакова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 423 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1225049. - ISBN 978-5-16-016741-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1225049>

Декан факультета ЭиУ

С.В. Коваль

Разработчики:

К.э.н., доцент,
зав. кафедрой УиОЭ

Н.А. Щербакова