

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий  
Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. № РЧУП. 03-47 0, 017

«20» 01 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ:  
Декан факультета экономики и

управления  
Коваль С.В.



ФГОС 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.18 Логистика складирования

Шифр и наименование дисциплины

38.03.02 Менеджмент

Код и наименование направления подготовки

Логистика и управление цепями поставок

Направленность (профиль)

Курс: 4/4

Семестр: 7/7

Факультет экономики  
и управления

очная/очно-заочная  
очная, заочная, очно-заочная

**Объем дисциплины (модуля)**

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
<b>Общая трудоемкость по учебному плану</b>	108/3		108/3	7/7
В том числе,				
<b>Контактная работа</b>	44		36	7/7
Занятия лекционного типа	20		14	
Занятия семинарского типа	24		22	
<b>Самостоятельная работа, всего</b>	64		72	
<b>В том числе:</b>				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР	К		К	7/7
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	3		3	7/7

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 970.

**Программу разработал:**  
доцент кафедры экономики,  
канд. экон. наук, доцент

---

(должность)



---

подпись

Баскаков Сергей  
Михайлович

---

ФИО

# 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Логистика складирования» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующей компетенции (ПК-5):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-5. Способен к организации деятельности по улучшению качества логистических услуг в процессе снабжения, хранения, производства и распределения	ИПК-5.1. Обеспечивает взаимодействие с клиентами по качеству товаров и услуг	<p><b>знать:</b> основные задачи, функции, типологию и классификацию складов;</p> <p><b>уметь:</b> обосновывать и применять методы определения мест размещения складов, их оптимального количества, преимуществ и недостатков собственного и наемного склада;</p> <p><b>владеть:</b> практическими методами формирования складской сети компании, реализации алгоритма работы руководителя при решении задач выбора формы склада</p>
	ИПК-5.2. Проводит мониторинг эффективности подрядчиков, работу по претензионным случаям, связанным с некачественным сервисом	<p><b>знать:</b> сущность и подсистемы системы складирования, виды и типы оборудования для хранения и грузообработки, особенности автоматизации управления складом, Порядок приемки, хранения и выдачи товаров со склада;</p> <p><b>уметь:</b> определять экономические показатели, характеризующие эффективность использования оборудования склада и параметры хранимого товара;</p> <p><b>владеть:</b> методикой приемки товаров по количеству, качеству и комплектности, организации размещения, укладки и хранения товаров, подготовки к отбору и отбора товара со склада для последующей отгрузки</p>
	ИПК-5.3. Разрабатывает и проводит мероприятия по улучшению качества логистического сервиса в процессе снабжения, хранения, производства и распределения	<p><b>знать:</b> специфику отдельных технологических операций на складе, ключевые показатели эффективности (KPI) склада;</p> <p><b>уметь:</b> оценивать затраты и определять ключевых клиентов склада, организовывать труд персонала склада;</p> <p><b>владеть:</b> навыками управления трудовыми ресурсами на складе, способами сокращения складских затрат и выявления неликвидных товаров на складе</p>

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.18 Логистика складирования относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Изучение дисциплины «Логистика складирования» предусматривает наличие у обучающихся знаний по следующим дисциплинам «Микроэкономика», «Основы менеджмента», «Основы логистики».

Знания и навыки, полученные студентами при изучении дисциплины, будут использованы при изучении дисциплин: «Интегрированное планирование цепей поставок», «Логистика распределения».

## 3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения:

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Раздел 1. Склад как элемент системы логистики</b>						
1	Роль, место и классификация складов в логистике	2	2	2	6	ПК-5
2	Логистический процесс на складе	2	2	2	6	ПК-5
<b>Раздел 2. Проектирование системы складирования</b>						
3	Выбор между собственным и наемным складом	2	2	3	7	ПК-5
4	Система складирования запасов. Зонирование и функциональное разделение внутренних помещений склада	2	2	3	7	ПК-5
<b>Раздел 3. Оборудование и техническое оснащение склада</b>						
5	Оборудование для хранения и грузообработки	2	4	4	10	ПК-5
6	Автоматизация системы управления складом	2	2	3	7	ПК-5
<b>Раздел 4. Операции технологического процесса на складе</b>						
7	Порядок приемки, хранения и выдачи товаров со склада	2	2	3	7	ПК-5
8	Специфика отдельных технологических операций на складе	2	2	3	7	ПК-5
<b>Раздел 5. Эффективность функционирования склада</b>						
9	Трудовые ресурсы в складском хозяйстве	2	2	4	8	ПК-5
10	Затраты склада и ключевые показатели его эффективности	2	4	4	10	ПК-5

	Контрольная работа			12	12	ПК-5
	Зачет			9	9	ПК-5
	<b>ИТОГО:</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>64</b>	<b>108</b>	

Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Раздел 1. Склад как элемент системы логистики</b>						
1	Роль, место и классификация складов в логистике	2	2	3	7	ПК-5
2	Логистический процесс на складе	2	2	3	7	ПК-5
<b>Раздел 2. Проектирование системы складирования</b>						
3	Выбор между собственным и наемным складом	-	2	4	6	ПК-5
4	Система складирования запасов. Зонирование и функциональное разделение внутренних помещений склада	2	2	4	8	ПК-5
<b>Раздел 3. Оборудование и техническое оснащение склада</b>						
5	Оборудование для хранения и грузообработки	2	2	4	8	ПК-5
6	Автоматизация системы управления складом	2	2	4	8	ПК-5
<b>Раздел 4. Операции технологического процесса на складе</b>						
7	Порядок приемки, хранения и выдачи товаров со склада	2	2	4	8	ПК-5
8	Специфика отдельных технологических операций на складе	-	2	5	7	ПК-5
<b>Раздел 5. Эффективность функционирования склада</b>						
9	Трудовые ресурсы в складском хозяйстве	-	2	4	6	ПК-5
10	Затраты склада и ключевые показатели его эффективности	2	4	4	10	ПК-5
	Контрольная работа			12	12	ПК-5
	Зачет			9	9	ПК-5
	<b>ИТОГО:</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>72</b>	<b>108</b>	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

### 3.1. Содержание отдельных разделов и тем

#### Раздел 1. Склад как элемент системы логистики

**Тема 1. Роль, место и классификация складов в логистике.** Сущность, цели, задачи и функции логистики складирования. Основные задачи складов в логистике. Функции склада. Классификация и виды складов в логистике. Виды систем продвижения товаров. Факторы, влияющие на выбор места для склада. Определение места размещения склада методом «нахождения центра тяжести поставок и спроса» и методом «начисления баллов».

**Тема 2. Логистический процесс на складе.** Содержание, основные цели и элементы логистического процесса на складе. Понятие и цели грузопереработки. Формирование складской сети компании. Основные стратегии размещения складов. Определение оптимального числа складов компании.

#### Раздел 2. Проектирование системы складирования

**Тема 3. Выбор между собственным и наемным складом.** Преимущества и недостатки собственного и наемного склада. Логистические посредники. Понятия 1PL, 2PL, 3PL, 4PL, 5PL. Алгоритм работы руководителя при решении задач выбора формы склада. Грузооборот безразличия: понятие, содержание, порядок расчета.

**Тема 4. Система складирования запасов. Зонирование и функциональное разделение внутренних помещений склада.** Сущность и подсистемы системы складирования. Виды товароносителей. Понятие комиссионирования груза. Технологические зоны склада. Топология склада. Адресные системы.

#### Раздел 3. Оборудование и техническое оснащение склада

**Тема 5. Оборудование для хранения и грузообработки.** Понятие грузопотока в логистике складирования, классификация и характеристика грузов. Подъемно-транспортное оборудование склада и его краткая характеристика. Стеллажи и стеллажное оборудование. Отдельные экономические показатели, характеризующие эффективность использования оборудования склада и параметры хранимого товара.

**Тема 6. Автоматизация системы управления складом.** Особенности автоматизации управления складом. Входные, внутренние и выходные грузопотоки. Уровни складских систем управления. Сущность, принципы функционирования и классификация WMS-систем.

## **Раздел 4. Операции технологического процесса на складе**

**Тема 7. Порядок приемки, хранения и выдачи товаров со склада.** Приемка товаров по количеству, качеству и комплектности. Организация размещения, укладки и хранения товаров. Подготовка к отбору и отбор товара со склада для последующей отгрузки. Упаковка товаров на складе. Отгрузка (выдача) товаров со склада. Принципы FIFO, FEFO, LIFO.

**Тема 8. Специфика отдельных технологических операций на складе.** Кросс-докинг – как система сквозного складирования. Виды кросс-докинга, особенности его организации. Маркировка товаров и манипуляционные знаки. Обработка возвратов – реверсивная логистика.

## **Раздел 5. Эффективность функционирования склада**

**Тема 9. Трудовые ресурсы в складском хозяйстве.** Понятие и задачи научной организации труда на складе. Разделение и кооперация труда на складе. Мотивация складских работников. элементы системы мотивации и их содержание.

**Тема 10. Затраты склада и ключевые показатели его эффективности.** Понятие складских затрат их виды и классификация. Оценка складских затрат и механизмы их сокращения. Выявление неликвидных товаров на складе. Типичные ошибки при сокращении затрат. Сущность и содержание концепции КРІ. Плюсы и минусы системы КРІ. Стратегические, нормативные и комплексные КРІ склада, порядок их расчета. Методика определения ключевых клиентов склада. Алгоритм проведения ABC и XYZ-анализа.

#### 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

##### 4.1. Список основной литературы

- ✓ 1. Дыбская, В. В. Логистика складирования: учебник / В. В. Дыбская. - Москва: ИНФРА-М, 2026. - 559 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/636. - ISBN 978-5-16-020399-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2234306>
- ✓ 2. Логистика: учебник / под ред. Б.А. Аникина. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2026. - 320 с. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/5242. - ISBN 978-5-16-021292-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2221070>

##### 4.2. Список дополнительной литературы

- ✓ 1. Дыбская, В. В. Логистика складирования: учебник / В. В. Дыбская. - Москва: ИНФРА-М, 2025. - 559 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/636. - ISBN 978-5-16-020399-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2170997>
- ✓ 2. Пузанова, И. А. Логистика складирования: учебное пособие / И. А. Пузанова. - Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2024. - 224 с. - ISBN 978-5-9729-1848-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2170306>

##### 4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Информационный портал «Складская логистика»	<a href="http://logistcompany.ru">http://logistcompany.ru</a>
2.	Интернет-платформа для управления планированием товаров на складе	<a href="https://primo-r.ru/fulfillment?source=none&amp;key=складская%20логистика&amp;campaign=95928044&amp;name=Поиск%20-%20Оптимизация%20склада%20и%20управление%20складом%20-%20РФ&amp;ad=15006185663&amp;phrase=47111778111&amp;gbid=5284906803&amp;device=desktop&amp;region_name=Новосибирск&amp;yclid=5526084609655701503">https://primo-r.ru/fulfillment?source=none&amp;key=складская%20логистика&amp;campaign=95928044&amp;name=Поиск%20-%20Оптимизация%20склада%20и%20управление%20складом%20-%20РФ&amp;ad=15006185663&amp;phrase=47111778111&amp;gbid=5284906803&amp;device=desktop&amp;region_name=Новосибирск&amp;yclid=5526084609655701503</a>
3.	Информационный портал «Логистика управления складом»	<a href="https://abmcloud.com/logistika-upravleniya-skladom/">https://abmcloud.com/logistika-upravleniya-skladom/</a>
4.	Информационный портал транспортно-экспедиционной компании «Ювента»	<a href="https://uventa.com/uslugi/skladskaya-logistika/">https://uventa.com/uslugi/skladskaya-logistika/</a>
5.	Информационный портал компании «Клэверенс»	<a href="https://www.cleverence.ru/articles/autobusines/kross-doking-cto-eto-takoe-v-logistike-tekhnologii-skhemy-i-vidy-cross-docking/">https://www.cleverence.ru/articles/autobusines/kross-doking-cto-eto-takoe-v-logistike-tekhnologii-skhemy-i-vidy-cross-docking/</a>

6.	Информационный портал компании «Ати»	<a href="https://zen.ati.su/article/2021/12/02/kross-doking-osobnosti-logisticheskoy-operatsii-182974/">https://zen.ati.su/article/2021/12/02/kross-doking-osobnosti-logisticheskoy-operatsii-182974/</a>
7.	Информационный портал группы компаний «Север-транс»	<a href="https://www.severtrans.ru/blog/kross-doking-cto-eto-takoe-v-logistike-osobnosti-skhema/">https://www.severtrans.ru/blog/kross-doking-cto-eto-takoe-v-logistike-osobnosti-skhema/</a>
8.	Информационный портал YOLKA	<a href="https://yolka.io/blog/5-sposobov-snizit-zatraty-na-upravlenie-skladom">https://yolka.io/blog/5-sposobov-snizit-zatraty-na-upravlenie-skladom</a>

#### 4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Логистика складирования: методические указания для практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; сост. С.М. Баскаков. – Новосибирск, 2023.

2. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2023.

#### 4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	ALT Linux	ALT Linux
2.	Libre Office (Writer; Calc; Impress; Draw; Math; Base.)	СПО
3.	Microsoft Windows 10	Microsoft
4.	Microsoft Office Prof	Microsoft
5.	Яндекс-Браузер, браузер Mozilla Fire Fox	Яндекс Mozilla Public License
6.	Почтовый клиент Thunderbird	Mozilla Public License
7.	Файловый менеджер Double Commande	Бесплатная
8.	СПС КонсультантПлюс	094/rdd

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Роль, место и классификация складов в логистике	24 слайда
2.	Презентация	Логистический процесс на складе	25 слайдов
3.	Презентация	Выбор между собственным и наемным складом	27 слайдов

4.	Презентация	Система складирования запасов. Зонирование и функциональное разделение внутренних помещений склада	47 слайдов
5.	Презентация	Оборудование для хранения и грузообработки	38 слайдов
6.	Презентация	Автоматизация системы управления складом	54 слайдов
7.	Презентация	Порядок приемки, хранения и выдачи товаров со склада	47 слайдов
8.	Презентация	Специфика отдельных технологических операций на складе	36 слайдов
9.	Презентация	Трудовые ресурсы в складском хозяйстве	49 слайдов
10.	Презентация	Затраты склада и ключевые показатели его эффективности	52 слайда

## 5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-004	Лекционная аудитория: учебная аудитория для занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций.	Компьютер - 1 шт.; проектор BenQ MS616ST; экран проекционный 213x213; усилитель микрофона Audio Force M8; акустическая система - Quest MS 801 W - 4 шт.; стационарный микрофон (на "гусиной шее"), микрофон с проводом; веб-камера с микрофоном; интерактивная доска 77" SMARTBORD 680; программное обеспечение (7-Zip 19.00 (x64), Adobe Acrobat Reader DC-Russian, AIMP, doPDF 7.3 printer, Excel, Master PDF Editor 3.6, Microsoft Edge); доска маркерная; доска ученическая, кафедра, тумба под аппаратуру; мебель учебная.
НК-433	«Лаборатория логистики»: учебная аудитория для занятий семинарского типа, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Компьютер - 1 шт.; веб-камера с микрофоном; колонки акустические; проектор; экран проекционный; доска ученическая; мебель учебная; стеллажи для хранения с лотками (8 шт.); европаллет (4 шт.); образцы для складского хранения.

## 6. Порядок аттестации студентов по дисциплине


Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.


Форма аттестации – зачет.

## 7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от « 25 » 12 2025 № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры, протокол от « 15 » 01 2026 № 8

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(должность)  Н.А. Щербакова  
подпись ФИО

Председатель учебно-методического совета (комиссии) \_\_\_\_\_  
(должность)  О.Г. Антошкина  
подпись ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «     »     20     №    

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): \_\_\_\_\_  
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии) \_\_\_\_\_  
(должность) \_\_\_\_\_  
подпись ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «     »     20     №    

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): \_\_\_\_\_  
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии) \_\_\_\_\_  
(должность) \_\_\_\_\_  
подпись ФИО