

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. № УНК.03-У/0,017

« 20 » 01 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ:
 Декан факультета экономики и
 управления
 Коваль С.В.



ФГОС 2020 г.
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.12 Управление проектами

Шифр и наименование дисциплины

38.03.02 Менеджмент

Код и наименование направления подготовки

Цифровой маркетинг

Направленность (профиль)

Курс: 3/3

Семестр: 6/6

Факультет экономики
и управления

очная/очно-заочная

очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану	6/216		6/216	6/6
В том числе,				
Контактная работа	76		56	
Занятия лекционного типа	24		20	
Занятия семинарского типа	52		36	
Самостоятельная работа, всего	140		160	
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа	КР		КР	6/6
Контрольная работа / реферат / РГР				
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	Э		Э	6/6

Новосибирск 2026

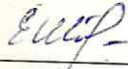
Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 970.

Программу разработал:

доцент кафедры экономики,

канд. экон. наук, доцент

(должность)



подпись

Шаравина Е.В.

ФИО

1 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующей компетенции (ПК-1):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-1 Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск и проводить их экономическую оценку в разрезе функциональных направлений управления рисками	ИПК-1.1 Осуществляет оценку деятельности подразделений по воздействию на риски	<p><i>знать:</i> основные принципы управления рисками в проектной деятельности; концепцию и процесс управления рисками;</p> <p><i>уметь:</i> определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой организации, а также особые обстоятельства и ограничения;</p> <p><i>владеть:</i> навыками выбора соответствующего инструмента оценки деятельности подразделений при воздействии на риск в конкретной ситуации</p>
	ИПК-1.2 Разрабатывает мероприятия по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска	<p><i>знать:</i> методы идентификации и анализа рисков событий; процесс обработки и определения степени риска;</p> <p><i>уметь:</i> формировать структуру управления рисками; проводить идентификацию и оценку рисков; описывать природу риска и определять его уровень; оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению;</p> <p><i>владеть:</i> эффективными методами воздействия на риск, навыками разработки и внедрения планов воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками)</p>
	ИПК-1.3. Осуществляет мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски	<p><i>знать:</i> методы мониторинга и анализа принятых решений в области риск-менеджмента;</p> <p><i>уметь:</i> формулировать политику и составлять план по управлению рисками;</p> <p><i>владеть:</i> навыками определения общих намерений и направление организации по отношению к риску в проекте; навыками определения подхода, компонентов менеджмента и ресурсов, применимых к управлению рисками; навыками мониторинга и анализа результатов модификации риска</p>

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Основы менеджмента», «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Финансы и кредит», «Основы проектной деятельности», «Основы предпринимательской деятельности», «Основы управления персоналом», «Экономика организации».

Основные положения дисциплины «Управление проектами» могут быть использованы в дальнейшем при подготовке выпускной квалификационной работы.

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблицах 2, 3 по каждой форме обучения.

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции, (Л)	Практические занятия, (ПЗ)	Самостоятельная работа	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
1	Основные понятия в области управления проектами	2	4	7		ПК-1
2	Внешнее и внутренне окружение проекта	2	4	7		ПК-1
3	Жизненный цикл проекта	4	8	12		ПК-1
4	Календарно-сетевое планирование проекта	4	12	16		ПК-1
5	Стоимостной анализ и источники финансирования проекта	2	8	12		ПК-1
6	Управление рисками проекта	6	8	12		ПК-1
7	Менеджмент качества проекта	4	8	12		ПК-1
	Курсовая работа			36	36	ПК-1
	Подготовка к экзамену			27	27	ПК-1
	Итого	24	52	140	216	

Таблица 3. Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции, (Л)	Практические занятия, (ПЗ)	Самостоятельная работа	Всего по теме	
1	2	3	4	5	6	7
1	Основные понятия в области управления проектами	2	2	8	12	ПК-1
2	Внешнее и внутренне окружение проекта	2	2	8	12	ПК-1
3	Жизненный цикл проекта	4	4	16	24	ПК-1
4	Календарно-сетевое планирование проекта	4	12	21	37	ПК-1
5	Стоимостной анализ и источники финансирования проекта	2	8	16	26	ПК-1
6	Управление рисками проекта	4	4	14	22	ПК-1
7	Менеджмент качества проекта	2	4	14	20	ПК-1
	Курсовая работа			36	36	ПК-1
	Подготовка к экзамену			27	27	ПК-1
	Итого	20	36	160	216	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, курсовой работы.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Основные понятия в области управления проектами

Понятие и признаки проекта. Продукт проекта. Концепция управления проектами. Базовые элементы управления проектом. Классификация и типы проектов. Организационные структуры управления проектом. Управление проектами и управление инвестициями. Управление проектами и функциональный менеджмент. Стандарты по управлению проектами.

Тема 2. Внешнее и внутренне окружение проекта

Определение понятия «окружающая среда проекта». Факторы внешней среды проекта. Факторы внутренней среды проекта. Стейкхолдеры проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Команда проекта: понятие, структура, командные роли. Жизненный цикл команды проекта.

Тема 3. Жизненный цикл проекта

Концепция проектного цикла в анализе проектов и управлении проектами. Стадии жизненного цикла проекта. Предынвестиционный анализ, разработка, экспертиза и реализация проекта. Анализ проектных предложений. Оценка эффективности и реализуемости проектов на разных стадиях проектного цикла. Определение состава участников. Оценка эффективности. Модели жизненного цикла проекта.

Тема 4. Календарно-сетевое планирование проекта

Процессы и уровни планирования. Структурная декомпозиция работ. Основные понятия и элементы сетевых моделей. Правила построения сетевых моделей. Определение аналитических параметров сетевой модели. Сетевые модели с вероятностной продолжительностью работ. Построение календарного плана-графика.

Тема 5. Стоимостной анализ и источники финансирования проекта

Разработка проектно-сметной документации. Детализация планов-графиков реализации проектов и смет. Бюджет проекта. Распределение ответственности и затрат между участниками проекта. Координационные планы. Закупки товаров и услуг по проекту. Денежные потоки в проектной деятельности. Основные критерии эффективности проектов, методы их оценки. Структура и характеристика необходимых инвестиций. Источники финансирования: собственные финансовые ресурсы организаций и внутрихозяйственные резервы; заемные и привлеченные финансовые средства. Институты коллективного инвестирования. Понятие метода освоенного объема.

Тема 6. Управление рисками проекта

Понятие управления рисками. Способы идентификации рисков. Качественная и количественная оценка рисков. Методы определения вероятностей и последствий рисков. Дерево решений при анализе проектных рисков. Анализ чувствительности в управлении рисками. Методы минимизации проектных рисков.

Тема 7. Менеджмент качества проекта

Карта расчета эффективности принимаемых мер по обеспечению безопасности функциональных составляющих. Частный функциональный критерий безопасности. Способы обеспечения безопасности.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

- ✓ 1. Управление проектами: учебник / под ред. Н. М. Филимоновой, Н. В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 349 с. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197. - ISBN 978-5-16-018978-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2081756>
- ✓ 2. Фомичев, А. Н. Управление проектами: учебник для бакалавров / А. Н. Фомичев. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 257 с. - ISBN 978-5-394-05026-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1996283>
- ✓ 3. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами: учебник / Д. Д. Цителадзе. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 361 с. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-018658-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2091376>

4.2. Список дополнительной литературы

- ✓ 1. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие / Г. А. Поташева. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/17508. - ISBN 978-5-16-019053-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2084497>
- ✓ 2. Романова, М. В. Управление проектами: учебное пособие / М. В. Романова. - Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2022. - 256 с.: ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0308-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1860010>
- ✓ 3. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум: учебное пособие / О. Г. Тихомирова. - Москва: ИНФРА-М, 2025. - 273 с. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/17635. - ISBN 978-5-16-018585-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2168859>

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 4. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1	СОВНЕТ – национальная ассоциация управления проектами	https://www.sovnet.ru/
2	Информационно-аналитический журнал «Управление проектами»	https://pmmagazine.ru/
3	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	https://znanium.ru/
4	ЭБС издательства «Лань»	https://e.lanbook.com/

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2023.

2. Управление проектами: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Фак. ЭиУ; сост. Е.В. Шаравина – Новосибирск, 2022.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	ALT Linux	ALT Linux
2.	Libre Office (Writer; Calc; Impress; Draw; Math; Base.)	СПО
3.	Microsoft Windows 10	Microsoft
4.	Microsoft Office Prof	Microsoft
5.	Браузер Mozilla Firefox	Mozilla Public License

Таблица 6. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т. д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Основы управления проектами	23 слайда
2.	Презентация	Сетевые модели	15 слайдов
3.	Презентация	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	33 слайда

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-003	Лекционная аудитория: учебная аудитория для занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций.	Компьютер - 1 шт.; проектор BenQ MS616ST; экран проекционный 213x213; усилитель микрофона Audio Force M8; акустическая система - Quest MS 801W - 4 шт.; стационарный микрофон (на "гусиной шее"), микрофон с проводом; веб-камера с микрофоном; интерактивная доска 77" SMARTBORD 680; программное обеспечение (7-Zip 19.00 (x64), Adobe Acrobat Reader DC-Russian, AIMP, doPDF 7.3 printer, Excel, Master PDF Editor 3.6, Microsoft Edge); доска маркерная; доска ученическая, кафедра, тумба под аппаратуру; мебель учебная.
НК-407	Учебная аудитория: аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Компьютер - 1 шт.; колонки акустические; проектор; доска интерактивная; доска ученическая; наглядные пособия; мебель учебная.

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – экзамен.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от « 25 » 12 2025 № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры управления и отраслевой экономики протокол от « 16 » 01 2026 № 8

Заведующий кафедрой

(должность)



подпись

Н.А. Щербакова

ФИО

Председатель учебно-методического совета (комиссии)

(должность)



подпись

О.Г. Антошкина

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №___

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №___

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО