

2022 2.11

ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ
Кафедра управления и отраслевой экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Рег. № БТХ.04-02
«07» 10 2022 г.

Декан Биолого-технологического
факультета К.В. Журав

Биолого-технологический факультет
переименован в институт экологической
и пищевой биотехнологии в соответствии
с приказом ректора ФГБОУ ВО
Новосибирский ГАУ от 28.04.2023г. № 234-О



ФГОС 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(МОДУЛЯ)

Б1.О.02 Управление проектами

Шифр и наименование дисциплины

19.04.01 Биотехнология

Код и наименование направления подготовки

Биотехнология

Направленность (профиль)

Курс: 2

Семестр: 3

Факультет: Биолого-
технологический

Очная

Форма обучения

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	Очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану	3/ 108			3
В том числе,				
Контактная работа	66			
Занятия лекционного типа	20			
Занятия семинарского типа	46			
Самостоятельная работа, всего	42			
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР	К			3
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	3			3

Новосибирск 2022

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих компетенций: УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6.

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1 Демонстрирует знания принципов разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулирования цели, задач, актуальности, значимости (научной, практической, методической и иной в зависимости от типа проекта), ожидаемых результатов и возможных сфер их применения	<p>знать: основные понятия, современные концепции и стандарты управления проектами;</p> <p>уметь: идентифицировать проблемы, возникающие на различных этапах жизненного цикла проекта и находить оптимальные решения этих проблем, уметь интегрировать различные функциональные аспекты управления проектами на базе современной теории и практики;</p> <p>владеть: навыками использования инструментария проектного управления для достижения поставленных целей и задач проекта.</p>
	ИУК-2.2 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях	<p>знать: типы и цели презентаций проектов, способы привлечения и удержания внимания аудитории при публичных выступлениях, стили взаимодействия с аудиторией, принципы, методы, технологии эффективной бизнес-презентации;</p> <p>уметь: подготовить план, отчет, статью, продумать структуру публичного выступления, выбрать правильный стиль взаимодействия с аудиторией;</p> <p>владеть: навыками организации эффективной подачи материала в формате презентации, аргументирования и работы с</p>

		сомнениями и возражениями аудитории.
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИУК-3.1 Знает принципы разработки командной стратегии с учетом интересов, особенностей поведения и мнений (включая критических) людей, с которыми работает/взаимодействует	<p>знать: классификацию стейкхолдеров проекта, правила построения команды проекта, основные модели и технологии взаимодействия, сущность, структуру и динамику конфликта, основы социального, психологического и социально-экономического управления конфликтами;</p> <p>уметь: использовать в практической деятельности технологии взаимодействия с членами команды проекта и внешним окружением, применять технологии регулирования конфликтов;</p> <p>владеть: навыками выработки стратегии сотрудничества и на ее основе организовать работу команды для достижения поставленной цели.</p>
	ИУК-3.2 Планирует командную работу, распределять поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений	<p>знать: методы планирования работы команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов.</p> <p>уметь: планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды, организовать обсуждения разных идей и мнений.</p> <p>владеть: навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон, навыками планирования командной работы, распределения поручений, организации контроля.</p>
ОПК-3 Способен разрабатывать алгоритмы и участвовать в разработке программ в сфере своей профессиональной	ИОПК-3.1 Демонстрирует навыки разработки алгоритмов и участвует в разработке программ в сфере своей профессиональной деятельности	<p>знать: пути внедрения продукта проекта в хозяйственную деятельность организации;</p> <p>уметь: разрабатывать проектные решения, предложения и мероприятия по внедрению разработанных</p>

деятельности		проектов и программ в своей профессиональной деятельности; владеть: навыками составления алгоритмов и программ.
ОПК-6 Способен разрабатывать и применять на практике инновационные решения в научной и производственной сферах биотехнологии на основе новых знаний и проведенных исследований с учетом экономических, экологических, социальных и других ограничений	ИОПК-6.1 Демонстрирует навыки разработки инновационных решений в научной и производственной сферах биотехнологии на основе новых знаний и проведенных исследований с учетом экономических, экологических, социальных и других ограничений	знать: классификации инноваций, этапы и категории инновационного процесса и жизненный цикл инноваций, понятие инновационных решений, основные направления инновационного развития АПК; уметь: проводить анализ рынка биотехнологий, разрабатывать управленческие решения и обосновывать выбор оптимального проекта исходя из критериев социально-экономической эффективности и экологической безопасности инновации. владеть: навыками сбора аналитической информации, ее анализа, подготовки и принятия решений в проектной деятельности в биотехнологии, методами анализа состояния инновационной сферы организации, методами выбора наиболее эффективного инновационного проекта.
	ИОПК-6.2 Применяет на практике инновационные решения в научной и производственной сферах биотехнологии	знать: принципы обоснования, планирования и разработки инновационных биотехнологий, методы оценки экономической эффективности технологических процессов в области биотехнологии; уметь: осуществлять разработку новых технологий с учетом их технико-экономического обоснования; владеть: навыками применения инновационных решений при совершенствовании существующих и разработке новых биотехнологий с учетом экономических, социальных и экологических ограничений.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части.

Данная дисциплина опирается на курсы экономических дисциплин бакалавриата, является основой для последующего прохождения преддипломной практики и подготовке выпускной квалификационной работы.

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2:

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самост. работа (СР)	Всего по теме	
1	Инновации и инновационная деятельность	2	4	2	8	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6
2	Основные понятия в области управления проектами	2	4	2	8	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6
3	Проект и его заинтересованные стороны.	2	6	2	10	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6
4	Жизненный цикл проекта	2	4	2	8	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6
5	Экономическая сущность инвестиций	2	4	3	9	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6
6	Стоимость и оценка эффективности проектной деятельности	4	12	6	22	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6
7	Управление основными параметрами проекта	6	12	4	22	УК-2; УК-3; ОПК-3; ОПК-6
	Подготовка и выполнение контрольной работы			12	12	
	Подготовка к зачету			9	9	
	Итого	20	46	42	108	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Тема 1. Инновации и инновационная деятельность

Понятийный аппарат теории инноваций. Критерии классификации инноваций. Понятие и сущность инновационной деятельности. Этапы и категории инновационного процесса. Жизненный цикл инноваций. Инновационные решения. Мировой тренд инновационного развития.

Тема 2. Основные понятия в области управления проектами

Понятие и признаки проекта. Продукт проекта. Концепция управления проектами. Базовые элементы управления проектом. Классификация и типы проектов. Организационные структуры управления проектом. Управление проектами и функциональный менеджмент. Стандарты по управлению

проектами. Окружающая среда проекта. Факторы внешней и внутренней среды проекта.

Тема 3. Проект и его заинтересованные стороны

Заинтересованные стороны проекта. Идентификация и категоризация заинтересованных сторон проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Команда проекта: понятие, структура, командные роли. Жизненный цикл команды проекта. Командные модели управления проектом. Управление коммуникациями.

Тема 4. Жизненный цикл проекта

Концепция проектного цикла в анализе проектов и управлении проектами. Стадии жизненного цикла проекта. Фазы жизненного цикла проекта. Прединвестиционный анализ, разработка, экспертиза и реализация проекта. Анализ проектных предложений. Оценка эффективности и реализуемости проектов на разных стадиях проектного цикла. Определение состава участников. Оценка эффективности. Модели жизненного цикла проекта.

Тема 5. Экономическая сущность инвестиций

Экономический смысл инвестиций. Объекты и субъекты инвестирования. Классификация инвестиций по объектам вложения средств, характеру участия в инвестировании, периоду инвестирования, формам собственности, формам участия инвесторов, степени риска, формам воспроизводства и другим признакам. Инвестиционная привлекательность предприятия. Разработка стратегических и тактических направлений инвестиционного менеджмента. Инвестиционный рынок.

Тема 6. Стоимость и оценка эффективности проектной деятельности

Особенности оценки инвестиционных проектов. Денежные потоки в проектной деятельности. Стоимость капитала и ее роль в оценке инвестиционных проектов. Основные критерии эффективности проектов, методы их оценки. Экономическая, коммерческая, бюджетная эффективность. Оценка эффективности и реализуемости проектов на разных стадиях проектного цикла. Смета и бюджет проекта. Структура и характеристика необходимых инвестиций. Источники финансирования: собственные финансовые ресурсы организаций и внутрихозяйственные резервы; заемные и привлеченные финансовые средства. Понятие метода освоенного объема.

Тема 7. Управление основными параметрами проекта

Процессы и уровни планирования. Структурная декомпозиция работ. Основные понятия и элементы сетевых моделей. Построение календарного плана-графика. Управление ресурсами. Понятие и сущность риска. Классификация рисков. Подходы и процедуры оценки проектного риска. Основы управления рисками. Процессы управления качеством проекта.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

✓ 1. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М. В. Романова. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. – 256 с. : ил. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-8199-0308-7. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1860010>

✓ 2. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840953>

4.2. Список дополнительной литературы

✓ 1. Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 208 с. – (Учебники для программы MBA). – ISBN 978-5-16-002337-3. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1153780>

✓ 2. Управление инновационными проектами : учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов [и др.] ; под ред. В.Л. Попова. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 336 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-010105-7. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1859992>

✓ 3. Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 349 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197. – ISBN 978-5-16-013197-9. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1836589>

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации	http://www.mcsx.ru
2.	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	znanium.com
3.	ЭБС издательства «Лань»	e.lanbook.com
4.	Российская Ассоциация Управления Проектами СОВНЕТ	www.sovnet.ru
5.	Журнал «Управление проектами»	https://pmmagazine.ru
6.	Журнал «Инновации в АПК: проблемы и перспективы»	http://www.bsaa.edu.ru/InfResource/magazine.php

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Управление проектами: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Фак. ЭиУ; сост. Е.В. Шаравина– Новосибирск, 2022.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	Microsoft Windows 10 Pro	Microsoft
2.	Microsoft Office Prof 2007 (Word, Excel, PowerPoint)	Microsoft
3.	Браузер Google Chrome	Свободно распространяемая
4.	СПС Консультант Плюс	094/rdd

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Лекция «Основные понятия в области управления проектами»	32 слайда
2.	Презентация	Лекция «Жизненный цикл проекта»	26 слайдов
3.	Документ	Федеральный закон от 25.02.1999 N 39-ФЗ (последняя редакция) «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» [Текст]. – СПС Гарант	16 с.

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-1	Аудитория для проведения занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, мини-ПК стационарный в комплекте, аудио усиливающая система, микрофон, сенсорный экран, веб-камера, доска маркерная, учебная мебель, учебно-наглядные пособия.
НК-407	Аудитория для занятий семинарского типа и групповых консультаций	Учебная доска, видеопроектор, ноутбук переносной, проекционный экран, учебно-наглядные пособия, учебная мебель.

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине (модулю) используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – зачет.

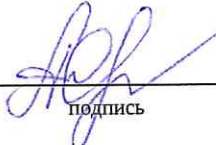
7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом
ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «___» _____ 20__ №___

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры
управления и отраслевой экономики
протокол от « 5 » 10 2022 г.№ 4

Заведующий кафедрой

(должность)


подпись

Е.В.Рудой

ФИО

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)


подпись

М.Л. Кочнева

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану,
утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол
от «___» _____ 20__ №___

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану,
утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол
от «___» _____ 20__ №___

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)

(должность)

подпись

ФИО