

**ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ**  
**Кафедра управления и отраслевой экономики**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Рег. № ИУП.03-43

И.о. декана факультета экономики и  
управления

« 05 » 10 2022г.

Волосский А.А.



**ФГОС 2016 г.**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
(МОДУЛЯ)**

**Б1.В.ОД.13 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ**  
**38.03.02 Менеджмент**

Код и наименование направления подготовки  
 профиль: **Логистика и управление цепями поставок**  
 основной вид деятельности: **аналитическая, научно-исследовательская**  
 дополнительный вид деятельности: **информационно-аналитическая**

(профиль и виды деятельности)

Курс: 5

Семестр: 9

Факультет Экономики и  
Управления

заочная  
Форма обучения

**Объем дисциплины (модуля)**

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
<b>Общая трудоемкость по учебному плану</b>		144/4		9
В том числе,				
<b>Контактная работа</b>		18		
Лекции		10		
Практические (семинарские) занятия		8		
<b>Самостоятельная работа, всего</b>		126		
<b>В том числе:</b>				
Курсовой проект (курсовая работа)				
Контрольная работа / реферат		КР		9
Форма контроля				
Экзамен (зачет)		Э		9

Новосибирск 2022

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к содержанию и уровню подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 января 2016 г. №7

**Программу разработал(и):**

Доцент кафедры экономики,  
канд. экон. наук

\_\_\_\_\_ (должность)

  
\_\_\_\_\_ (подпись)

Е.В. Шаравина

\_\_\_\_\_ ФИО

# **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю) соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

## **1.1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**

В результате изучения дисциплины студент должен (табл. 1).

### **знать:**

- современную концепцию управления проектами;
- методологические основы управления логистическими проектами;
- методы разработки проекта логистической системы;
- современные тенденции в развитии организационных структур управления логистикой и организационных структур управления проектами;
- источники и организационные формы финансирования проектов;
- принципы разработки проектной документации.
- функции управления проектами в логистике;
- методы управления работами, ресурсами, рисками и коммуникациями логистического проекта;
- методы и процессы управления качеством проекта;

### **уметь:**

- разрабатывать сетевые модели и сетевые графики;
- выявлять проектные приоритеты;
- разрабатывать проектную документацию;

### **владеть:**

- навыками практического применения методов оптимизации сетевых моделей;
- методами разработки проектной документации;
- способами проведения экспертизы и оценки эффективности логистического проекта.

## **1.2 Планируемые результаты освоения образовательной программы**

Дисциплина Управление проектами в логистике в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих профессиональных и вузовских профессиональных компетенций:

1. способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений **ПК-6**;

2. владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в

области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ **ПК-7**;

3. способностью разрабатывать проекты и управлять логистическими системами в цепях поставок на различных уровнях **ВПК-4**.

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

№ п/п	Результаты освоения дисциплины: знания, умения, навыки	Формируемые компетенции (ПК, ВПК)
<b>1</b>	<b>знать:</b>	ПК-6 ПК-7 ВПК-4
1.1	современную концепцию управления проектами;	
1.2	методологические основы управления логистическими проектами;	
1.3	методы разработки проекта логистической системы;	
1.4	современные тенденции в развитии организационных структур управления логистикой и организационных структур управления проектами;	
1.5	источники и организационные формы финансирования проектов;	
1.6	принципы разработки проектной документации;	
1.7	функции управления проектами в логистике;	
1.8	методы управления работами, ресурсами, рисками и коммуникациями логистического проекта;	
1.9	методы и процессы управления качеством проекта;	
<b>2</b>	<b>уметь:</b>	
2.1	разрабатывать сетевые модели и сетевые графики;	
2.2	выявлять проектные приоритеты;	
2.3	разрабатывать проектную документацию;	
<b>3</b>	<b>владеть:</b>	
3.1	навыками практического применения методов оптимизации сетевых моделей	
3.2	методами разработки проектной документации;	
3.3	способами проведения экспертизы и оценки эффективности логистического проекта.	

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ОД.13 Управление проектами в логистике относится к обязательным дисциплинам вариативной части.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Основы логистики», «Системный анализ в логистике», «Экономико-математические методы и модели в логистике», «Управление запасами в цепях поставок», и является основой для последующей подготовки выпускной квалификационной работы.

### 3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения:

Таблица 2.1. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции ПК, ВПК
		Лекции, час.	Практические занятия, час.	Самостоятельная работа, час.	Всего по теме, час.	
<b>Семестр № 8</b>						
<b>1. Проект как объект управления в логистике</b>						
1.1.	Основы управления проектами в логистике	4	4	2	10	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
1.2.	Системный подход к проектированию логистической системы	4	2	2	8	
<b>1. Планирование проекта</b>						
2.1.	Планирование проекта (сетевые модели, диаграмма Ганта)	4	6	2	12	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
2.2.	Оптимизация сетевой модели	2	4	2	8	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
<b>2. Подсистемы управления проектами</b>						
3.1.	Управление предметной областью проекта	4	4	3	11	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
3.2.	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	4	6	2	12	
3.3.	Менеджмент качества проекта	4	4	2	10	
3.4.	Управление рисками логистического проекта	4	4	2	10	
	Курсовая работа			36	36	
	Экзамен			27	27	
	<b>Итого:</b>	30	34	80	144	

Таблица 2.2 Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции, час.	Практические занятия, час.	Самостоятельная работа, час.	Всего по теме, час.	
<b>Семестр № 9</b>						
<b>1. Проект как объект управления в логистике</b>						
1.1.	Основы управления проектами в логистике	1	2	8	11	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
1.2.	Системный подход к проектированию логистической системы	1		8	9	
<b>2. Планирование проекта</b>						
2.1.	Планирование проекта (сетевые модели, диаграмма Ганта)	2	2	8	12	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
2.2.	Оптимизация сетевой модели	1		11	12	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
<b>3. Подсистемы управления проектами</b>						
3.1.	Управление предметной областью проекта	1	1	8	10	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
3.2.	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	2	2	12	16	
3.3.	Менеджмент качества проекта	1		14	15	
3.4.	Управление рисками логистического проекта	1	1	12	14	
	Курсовая работа			36	36	
	Экзамен			9	9	
	<b>Итого:</b>	10	8	126	144	

Таблица 2.3 Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции, час.	Практические занятия, час.	Самостоятельная работа, час.	Всего по теме, час.	
<b>Семестр №8</b>						
<b>1. Проект как объект управления в логистике</b>						
1.1.	Основы управления проектами в логистике	2	2	4	8	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
1.2.	Системный подход к проектированию логистической системы	2	2	6	10	
<b>2. Планирование проекта</b>						
2.1.	Планирование проекта (сетевые модели, диаграмма Ганта)	2	2	4	8	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
2.2.	Оптимизация сетевой модели	1	2	4	7	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
<b>3. Подсистемы управления проектами</b>						
3.1.	Управление предметной областью проекта	2	2	4	8	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
3.2.	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	2	2	11	15	
3.3.	Менеджмент качества проекта	2	2	8	12	
3.4.	Управление рисками логистического проекта	1	2	10	13	
	Курсовая работа			36	36	
	Экзамен			27	27	
	<b>Итого:</b>	14	16	114	144	

Учебная деятельность состоит из лекций, лабораторно-практических занятий, самостоятельной работы, курсовой работы.

### **3.1.Содержание отдельных разделов и тем**

#### **Раздел 1. Проект как объект управления в логистике**

##### ***Тема 1.1. Основы управления проектами в логистике***

Признаки проекта. Концепция управления проектами. Окружающая среда и участники проекта. Фазы проекта. Базовые элементы управления проектом. Классификация и типы проектов. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями в логистическую инфраструктуру. Организационные структуры управления проектом. Управление проектами в логистике и управление логистикой проекта.

##### ***Тема 1.2. Системный подход к проектированию логистической системы***

Понятие и свойства системы. Система внешней среды, система конкурентных отношений, система внутренней организации. Логистическая система. Классификация логистических процессов. Структура определения понятия «логистический поток». Принцип проектирования логистической системы.

#### **Раздел 2. Планирование проекта**

##### ***Тема 2.1. Сетевые модели***

Процессы и уровни планирования. Структура разбиения работ. Основные понятия и элементы сетевых моделей. Правила построения сетевых моделей. Упорядочение сетевых моделей. Определение аналитических параметров сетевой модели. Табличный метод расчета аналитических параметров сетевой модели. Расчет сетевой модели методом диагональной таблицы. Секторный метод расчета сетевой модели. Сетевые модели с вероятностной продолжительностью работ. Привязка сетевого графика к календарю и построение масштабных сетевых графиков. Типичные ошибки планирования и их последствия.

##### ***Тема 2.2. Оптимизация сетевых моделей***

Оптимизация сетевых моделей по времени. Оптимизация сетевых моделей по ресурсам. Оптимизация сетевых моделей по времени и стоимости. Представление сетевой модели в виде модели линейного программирования.

## **Раздел 3. Подсистемы управления проектами**

### **Тема 3.1. Управление предметной областью проекта**

Современная концепция управления цепями поставок в управлении проектом. Разработка проекта логистической системы: разработка концепции проекта, основные фазы проекта. Источники и организационные формы финансирования проектов. Организация проектного финансирования. Разработка проектной документации. Экспертиза и оценка эффективности логистического проекта. Функции управления проектами в логистике: планирование, управление стоимостью, контроль и регулирование проекта, завершение проекта.

### **Тема 3.2. Управление стоимостью и продолжительностью проекта**

Понятие метода освоенного объема. Роль метода освоенного объема в управлении проектом. Процедуры метода освоенного объема. Базовые показатели метода освоенного объема. Анализ и прогнозирование состояния объекта с помощью метода освоенного объема.

### **Тема 3.3. Менеджмент качества проекта**

Работа по управлению процессами заказа. Современная концепция управления качеством проекта. Процессы управления качеством проекта. Методы контроля качества. Методы обеспечения качества.

### **Тема 3.4. Управление рисками логистического проекта**

Понятие управления рисками. Дерево рисков проекта. Методы определения вероятностей и последствий рисков. Дерево решений при анализе проектных рисков. Методы теории игр в управлении рисками. Анализ чувствительности в управлении рисками. Методы минимизации проектных рисков. Управление коммуникациями логистического проекта.

#### 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

##### 4.1. Список основной литературы

1. Попов Ю.И., Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко; Институт экономики и финансов «Синергия». – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 208 с.

##### 4.2. Список дополнительной литературы

1. Гаджинский А.М. Логистика: учеб. для бакалавров. – 21-е изд. – М.: Дашков и Ко, 2013. – 420 с.

2. Ивасенко, А.Г. Управление проектами : учеб. пособие для студ. по спец. «Менеджмент организации» / Сиб. гос. геодезич. акад. – Новосибирск: СГГА, 2007. – 201 с.

3. Карпова С.В. Логистика для бакалавров: учебник. – Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2016. – 323 с.

4. Логистика [текст] / под ред. Б.А. Аникина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2015. – 320 с.

5. Романова М.В. Управление проектами: учеб. пособ. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2014. – 256 с.

6. Управление проектами: учебное пособие. – 2-е изд. – М.; Санкт-Петербург: АСВ, 2006. - 311 с.

##### 4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Управление проектами	<a href="http://projectprofy.ru">http:// projectprofy.ru</a>
2.	Журнал «Управление проектами»	<a href="https://pmmagazine.ru">https://pmmagazine.ru</a>
3.	Управление проектом	<a href="http://www.running-projeckt.com">http://www.running-projeckt.com</a>
4.	Логистика: электронный методический комплекс	<a href="http://www.kgau.ru">http://www.kgau.ru</a>
5.	Управление проектами в логистике	<a href="http://studok.net/book.html">http://studok.net/book.html</a>

##### 4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Управление проектами в логистике: методические указания по проведению практических занятий и написанию курсовых работ / Новосиб. гос. аграр. ун-т, Экономический фак.; сост. Е.В. Шаравина. – Новосибирск: Изд-во НГАУ, 2013. – 64 с.

**4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий**

Таблица 4. Перечень лицензионного программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Кол-во ключей	Тип лицензии или правообладатель
1.	Microsoft Windows 7 Prof	11	Microsoft
2.	Microsoft Office Prof 2007	11	Microsoft
3.	Microsoft Windows Server 2012	10	Microsoft
4.	Microsoft Office Prof 2013	10	Microsoft
5.	Microsoft Windows 8	1	Microsoft
6.	ProjectExpert PE	10	PE7 Tut 20193N
7.	Mozilla Firefox	11	Mozilla Public License

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Сетевые модели	15 слайдов
2.	Презентация	Оптимизация сетевых моделей	19 слайдов
3.	Презентация	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	33 слайда

**5. Описание материально-технической базы**

Таблица 6. Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
НК-424	Учебная аудитория для занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, доска учебная, ноутбук переносной
НК-415	«Учебная компьютерная лаборатория»: аудитория для лабораторных, практических занятий, самостоятельной работы, дипломного и курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Видеопроектор, доска учебная, доска интерактивная, ноутбук переносной, 11 персональных компьютеров
НК-303	Компьютерный класс: учебная аудитория для лабораторных, практических занятий, самостоятельной работы, дипломного и курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	переносной видеопроектор, переносной проекционный экран, доска учебная, ноутбук переносной, 10 персональных компьютеров терминального класса

## 6. Используемые интерактивные формы и методы обучения по дисциплине

Таблица 7. Активные и интерактивные формы и методы обучения

№ п/п	Тема	Количество часов	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные образовательные технологии	Формируемые компетенции (ОПК, ПК)
1	Основы управления проектами в логистике	2	Л	Лекция-визуализация	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
2	Планирование проекта (сетевые модели, диаграмма Ганта)	2	Л	Лекция-визуализация	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
3	Управление стоимостью и продолжительностью проекта	4	Л	Лекция-визуализация	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
4	Планирование проекта (сетевые модели, диаграмма Ганта)	6	ПЗ	анализ конкретных ситуаций	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
	Менеджмент качества проекта	2	ПЗ	анализ конкретных ситуаций	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
	Управление рисками логистического проекта	4	ПЗ	метод дискуссии	ПК-6, ПК-7, ВПК-4
	Итого	20			

## 7. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система.

Исходные данные по дисциплине: количество кредитов – 4, лекций – 30 часов, семинаров – 34 часов, самостоятельная работа – 53, всего 144 часа.

Форма аттестации – экзамен.

Отметка **«ОТЛИЧНО»** - дан полный, развернутый ответ на поставленные вопросы, показана совокупность осознанных знаний по дисциплине; в ответе прослеживается четкая структура и логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий. Ответ изложен литературным языком с использованием современной гистологической терминологии. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.

Отметка **«ХОРОШО»** - дан полный, развернутый ответ на поставленный вопросы. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком с использованием современной гистологической терминологии. Могут быть допущены 2-3 неточности или незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью преподавателя

Отметка **«УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО»** - даны недостаточно полный и недостаточно развернутый ответы. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть значение обобщенных знаний не показано. Речевое оформление требует поправок, коррекции.

Отметка **«НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО»** - ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросам. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная, гистологическая терминология не используется. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента. Или ответ на вопрос полностью отсутствует, или отказ от ответа.

## 8. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Новосибирского ГАУ, протокол от «29» сентября 2022 г. № 7

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры протокол от «12» сентября 2022 г. № 2

Заведующий кафедрой, д-р экон.  
наук, профессор

(должность)



подпись

Е.В.Рудой

ФИО

Председатель учебно-методического  
совета (комиссии)

(должность)



подпись

О.Г. Антошкина

ФИО