

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. № ЭТМ-26.11
« 27 » января 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. директора Инженерного института
Мезенов А.А.



ФГОС 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.11 Менеджмент инноваций и риск-менеджмент

Шифр и наименование дисциплины

23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов

Код и наименование направления подготовки

Техническая эксплуатация автомобилей

Направленность (профиль)

Курс: 2/2

Семестр: 3/3

Факультет: Инженерный институт

очная/заочная

очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]		Семестр
	очная	заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану	2/72	2/72	3/3
В том числе,			
Контактная работа	22	12	3/3
Занятия лекционного типа	6	4	
Занятия семинарского типа	16	8	
Самостоятельная работа, всего	50	60	
В том числе:			
Курсовой проект / курсовая работа			
Контрольная работа / реферат / РГР	Р	Р	3/3
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	З	З	3/3

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов, утвержденного приказом Минобрнауки России от 07.08.2020 № 906.

Программу разработал:

канд. экон. наук, доцент
(должность)



подпись

О.Г. Кабакова
ФИО

1 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Менеджмент инноваций и риск-менеджмент» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующих компетенций: УК-2, ОПК-2.

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	ИУК-2.1 Знает методы управления проектами; этапы жизненного цикла проекта.	знать: этапы жизненного цикла инновационного продукта; методы управления инновационными проектами; уметь: определять факторы, влияющие на различные стадии жизненного цикла инновационного продукта; управлять жизненным циклом инновационного проекта; владеть: навыками управления инновационным проектом на каждой стадии жизненного цикла инновационного продукта с учетом рисков.
	ИУК-2.2 Умеет разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ.	знать: критерии сравнения различных инновационных проектов, выбирая самые эффективные для компании; уметь: разрабатывать инновационные проекты, определять направления работ, планировать основные этапы, просчитывать риски; владеть: навыками разработки и внедрения инновационного продукта с учетом возможных рисков.
	ИУК-2.3 Владеет навыками: разработки проектов в избранной профессиональной сфере; методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах.	знать: методы оценки эффективности инновационных проектов, способы расчета потребностей в ресурсах для реализации инновационного проекта; уметь: оценить потребность в ресурсах для внедрения инновационного проекта, оценить эффективность разработанного инновационного проекта по системе показателей; владеть: навыками разработки эффективных инновационных проектов с учетом имеющихся ресурсов и рисков.
ОПК-2 Способен принимать обоснованные решения в области проектного и финансового менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности	ИОПК-2.1 Демонстрирует знание методов принятия инженерных и управленческих решений в сфере своей профессиональной деятельности	знать: методы принятия управленческих решений в области проектного и финансового менеджмента; уметь: принимать грамотные управленческие решения в инновационной деятельности; владеть: навыками принятия грамотных управленческих решений при организации инновационной деятельности с учетом имеющихся финансовых, технических и других рисков.

	ИОПК-2.2 Обосновывает принимаемые решения в области проектного менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности	знать: методы управления инновационной деятельностью, инструменты экономического обоснования инновационных проектов; уметь: экономически обосновать принимаемые решения при разработке инновационного продукта; владеть: навыками обоснования принимаемых решений при ведении инновационной деятельности с учетом имеющихся рисков.
	ИОПК-2.3 Обосновывает принимаемые решения в области финансового менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности	знать: методы управления инновационной деятельностью; инструменты финансового менеджмента; уметь: обосновать принимаемые решения при управлении инновациями в условиях риска; владеть: навыками снижения влияния рисков при управлении инновационной деятельностью.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Менеджмент инноваций и риск-менеджмент» относится к обязательной части.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Психология менеджмента», «Управление проектами на предприятии», «Деловая коммуникация в научной и профессиональной деятельности» и является основой для последующего изучения дисциплин: «Оценка эффективности проектной деятельности», «Организация и управление технической эксплуатацией автомобилей».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представлено в таблице 2.

Таблица 2.1 - Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
<i>Раздел 1. Теоретические основы инновационного менеджмента</i>						
1.1	Основы теории инноватики. Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента.	1	2	4	7	УК-2; ОПК-2
1.2	Инновационная деятельность: сущность, цели, задачи.	1	2	4	7	
<i>Раздел 2. Организация и управление инновационной деятельностью</i>						
2.1	Инновационный процесс. Приемы инновационного менеджмента	1	2	4	7	УК-2; ОПК-2
2.2	Инновационный менеджмент и стратегическое управление	0,5	2	4	6,5	
<i>Раздел 3. Теоретические основы риск-менеджмента</i>						
3.1	Основные понятия и природа возникновения риска	0,5	2	4	6,5	УК-2; ОПК-2

3.2	Методологические основы принятия риск-решений; методология адаптивного динамического управления рисками	0,5	2	4	6,5	
Раздел 4. Управление рисками						
4.1	Основные приемы и этапы управления риском	1	2	4	7	УК-2; ОПК-2
4.2	Основные стратегические направления снижения риска; методы минимизации рисков	0,5	2	4	6,5	
	Подготовка и написание реферата			9	9	
	Подготовка к зачету			9	9	
	Итого:	6	16	50	72	

Таблица 2.2 - Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР, ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
Раздел 1. Теоретические основы инновационного менеджмента						
1.1	Основы теории инноватики. Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента.	0,5	1	6	7,5	УК-2; ОПК-2
1.2	Инновационная деятельность: сущность, цели, задачи.	0,5	1	6	7,5	
Раздел 2. Организация и управление инновационной деятельностью						
2.1	Инновационный процесс. Приемы инновационного менеджмента	0,5	1	6	7,5	УК-2; ОПК-2
2.2	Инновационный менеджмент и стратегическое управление	0,5	1	6	7,5	
Раздел 3. Теоретические основы риск-менеджмента						
3.1	Основные понятия и природа возникновения риска	0,5	1	5	6,5	УК-2; ОПК-2
3.2	Методологические основы принятия риск-решений; методология адаптивного динамического управления рисками	0,5	1	6	7,5	
Раздел 4. Управление рисками						
4.1	Основные приемы и этапы управления риском	0,5	1	6	7,5	УК-2; ОПК-2
4.2	Основные стратегические направления снижения риска; методы минимизации рисков	0,5	1	6	7,5	
	Подготовка и написание реферата			9	9	
	Подготовка к зачету			4	4	
	Итого:	4	8	60	72	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, реферата.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Раздел 1. Теоретические основы инновационного менеджмента

Тема 1.1 Основы теории инноватики. Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента.

Инноватика как научная составляющая инновационного менеджмента.

Условия и предпосылки возникновения инноватики. Длинные, средние и короткие волны в больших циклах конъюнктуры по Н.Д. Кондратьеву: характеристика, причины возникновения, характер и закономерности проявления.

Циклы деловой активности Й. Шумпетера на основе активизации инновационных процессов. Нововведения и их роль в общественном развитии. Понятие технологического уклада. Смена технологических укладов по периодам доминирования. Жизненный цикл технологического уклада и его основные характеристики. Влияние технологического уклада на стратегический выбор развития организации.

Тема 1.2 Инновационная деятельность: сущность, цели, задачи.

Понятие инновационной деятельности, ее направления и цели. Содержание инновационной деятельности. Инновационная сфера как система условий осуществления инновационной деятельности, ее назначение и основные элементы. Рынок новаций (новшеств) его сущность и специфика. Научно-исследовательская и научно-техническая деятельность, проектные и опытно-конструкторские разработки. Интеллектуальный продукт и его виды. Правовая защита интеллектуальной собственности: авторское право, патентное право, товарный знак. Участники рынка новаций.

Раздел 2. Организация и управление инновационной деятельностью

Тема 2.1 Инновационный процесс. Приемы инновационного менеджмента

Инновационный процесс: понятие и сущность. Основные цели процесса инноваций. Структура инновационного процесса (по содержанию работ). Этапы инновационного процесса и их особенности от вида нововведений (инновация - продукт (услуга) или инновация – процесс). Инновационные циклы и организация инновационной деятельности. Функции инновационного процесса, их сущность и классификация: общие, специфические и вспомогательные. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство инноваций: бенчмаркинг. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: инжиниринг. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: реинжиниринг. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: бренд-стратегия. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на реализацию и продвижение инноваций: мэрджер. Инновационный прием, способствующий созданию высокоэффективных и конкурентоспособных организаций: аутсорсинг.

Тема 2.2 Инновационный менеджмент и стратегическое управление

Особенности инновационного стратегического поведения организаций. Стратегическая значимость нововведений. Классификация ролевых стратегических функций организаций: виоленты, пациенты, эксплеренты, коммутанты. Подходы к классификации инновационного стратегического поведения организаций. Понятие и сущность инновационной стратегии. Типы и виды инновационных стратегий. Сущность стратегий НИОКР и стратегий внедрения и адапта-

ции. Варианты наступательных инновационных стратегий: стратегия активных НИОКР, ориентация на маркетинг, слияний и поглощений и др. Варианты оборонительных инновационных стратегий: защитная, имитационная, выжидательная, непосредственного реагирования на запросы потребителей и др. Общие принципы разработки инновационной стратегии.

Раздел 3. Теоретические основы риск-менеджмента

3.1 Основные понятия и природа возникновения риска

Неопределенность и риск. Классификация рисков. Понятие неопределенности. Причины неопределенности. Роль науки в устранении неопределенности. Субъективная оценка возможных исходов. Оценочный подход к определению понятия "риск". Субъективное и объективное в понимании риска. Структура риска: причины, событие, последствия, факторы. Мера риска. Информационный подход к определению понятия "риск". Цели и принципы классификации рисков. Классификации по характеристикам неопределенности, лежащей в основе риска. Классификация по сфере возникновения неопределенности: природные риски, "человеческий фактор", технические риски, риски социума.

3.2 Методологические основы принятия риск-решений; методология адаптивного динамического управления рисками

Функции риск-менеджера. Методологические основы принятия риск-решений; методология адаптивного динамического управления рисками. Внутренние и внешние риски. Классификация бизнес-рисков: стратегические, операционные, финансовые, юридические, естественные риски. Оценка рисков.

Раздел 4. Управление рисками

4.1 Основные приемы и этапы управления риском

Системы риск-менеджмента. Регулирование риска. Организация управления рисками и планы финансирования рисков предприятий Основные приемы и этапы управления риском; алгоритм управления; классификация методов управления рисками; критерий отбора и основное правило метода управления риском.

4.2 Основные стратегические направления снижения риска; методы минимизации рисков

Основные стратегические направления снижения риска; методы минимизации хозяйственных рисков. Методы и модели управления рисками. Методы и модели управления инвестиционными рисками. Методы анализа и снижения «природных» рисков рынок альтернативных методов перевода риска; современные тенденции в управлении рисками; контроль процесса управления рисками. Методы оценки рисков. Качественный; количественный; статистический; аналитический; экспертный; картографирование рисков. Методы обработки рисков: измерение и оценивание рисков.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1 Список основной литературы

✓ 1. Горфинкель, В. Я. Инновационный менеджмент : учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 380 с. - ISBN 978-5-9558-0311-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1906702>. (ЭБС «Инфра-М»)

✓ 2. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. - 10-е изд. - Москва : Дашков и К, 2023. - 366 с. - ISBN 978-5-394-05406-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2084174> (ЭБС «Инфра-М»)

✓ 3. Менеджмент инноваций и риск-менеджмент: учеб.-метод. пособие / Новосиб. гос. аграр. ун-т, Экон. фак.: сост.: А.Т. Стадник, О.Г. Кабакова, Д.А. Денисов. – Новосибирск: ИЦ НГАУ «Золотой колос», 2019. – 165 с.

4.2 Список дополнительной литературы

✓ 1. Беляев, Ю.М. Инновационный менеджмент: учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. - 4е изд., стер. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 218 с. - ISBN 978-5-394-04782-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2082683> (ЭБС «Инфра-М»)

✓ 2. Погодина, Т.В. Инновационный менеджмент : учебник / Т.В. Погодина, Т. Г. Попадюк, Н. Л. Удальцова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 343 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5ce3cd5adeee94.37640143. - ISBN 978-5-16-018724-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2049698>. (ЭБС «Инфра-М»)

✓ 3. Василевская И.В. Инновационный менеджмент: учебное пособие / И.В. Василевская. - 3-е изд. - Москва: РИОР, 2019. - 129 с. - (Карманное учебное пособие). - ISBN 978-5-369-00332-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/989381> (ЭБС «Инфра-М»)



4.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Сайт Федеральной службы государственной статистики (Наука и инновации)	http://www.gks.ru
2.	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	http://www.znaniium.com
3.	ЭБС издательства «Лань»	http://www.e.lanbook.com
4.	Журнал «Инновации в АПК: проблемы и перспективы»	http://www.bsaa.edu.ru/InfResource/magazine.php
5.	Федеральный портал по научной и инновационной деятельности	http://www.sci-innov.ru
6.	Единый портал инноваций и уникальных изобретений	http://innovationportal.ru
7.	Сайт журнала «Инновации»	http://maginnov.ru
8.	Информационно-справочный портал «Наука и инновации в регионах России»	http://www.regions.extech.ru

4.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Менеджмент инноваций и риск-менеджмент: учеб.-метод. пособие / Новосиб. гос. аграр. ун-т, Экон. фак.: сост.: А.Т. Стадник, О.Г. Кабакова, Д.А. Денисов. – Новосибирск: ИЦ НГАУ «Золотой колос», 2019. – 165 с.

4.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	MS Windows 2010	Microsoft
2.	MS Office 2010 Prof (Word, Excel, PowerPoint)	Microsoft
3.	Браузер Mozilla Firefox	Свободно распространяемая

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т. д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1	Презентация	Раздел 1. Теоретические основы инновационного менеджмента	20

2	Презентация	Раздел 2. Организация и управление инновационной деятельностью	20
3	Презентация	Раздел 3. Теоретические основы риск-менеджмента	20
4	Презентация	Раздел 4. Управление рисками	20

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-4	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Видеопроектор, проекционный экран, мини-ПК стационарный в комплекте, аудио усиливающая система, микрофон, сенсорный экран, веб-камера, доска маркерная, учебная мебель, учебно-наглядные пособия. Microsoft Windows 10, Microsoft Office Prof 2019, доступ в сеть «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду университета
НК-407	Учебная аудитория для занятий семинарского типа и групповых консультаций.	Учебная доска, видеопроектор, ноутбук переносной, проекционный экран, учебно-наглядные пособия учебная мебель. Microsoft Windows 8.1 для одного языка, Microsoft Office Prof 2010, Total Commander 7.0 Final Dr.Web Anti-virus for Windows Google Chrome, Microsoft Edge, Mozilla Firefox, Skype™, PDF24 Creator, 2ГИС доступ в сеть «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду университета

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине (модулю) используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – зачет.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «25» декабря 2025 г. № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры протокол от «15» января 2026 г. № 8

Заведующий кафедрой

(должность)


подпись

Н.А. Щербакова

ФИО

Председатель методического совета

ИИ

(должность)


подпись

В.Я. Вульферт

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «__» ____ 20__ г. №__

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель методического совета

ИИ

(должность)

подпись

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «__» ____ 20__ г. №__

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель методического совета

ИИ

(должность)

подпись

ФИО