

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра технологий обучения, педагогики и психологии

Рег. №ЭТм-26.05
 « 27 » января 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. директора Инженерного института
 Мезенов А.А.



(ФИО)

(подпись)

ФГОС 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.05 Управление проектами на предприятии

Шифр и наименование дисциплины

23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов

Код и наименование направления подготовки

Техническая эксплуатация автомобилей

Направленность (профиль)

Курс: 1, 2

Семестр: 2, 3

Факультет: Инженерный институт

очная, заочная

очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану	3 / 108	3/108		2, 3
В том числе,				
Контактная работа	30	14		
Занятия лекционного типа	10	4		
Занятия семинарского типа	20	10		
Самостоятельная работа, всего	78	94		
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР	Кр	Кр		2, 3
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	3	3		2, 3

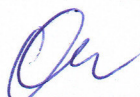
Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 23.04.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов, утвержденного приказом Минобрнауки России № 906 от 07.08.2020 г.

Программу разработал(и):

Профессор кафедры ТОПиП

(должность)



подпись

Инкина О.Н.

ФИО

(должность)

подпись

ФИО

1 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина Управление проектами на предприятии в соответствии с требованиями ФГОС ВО и с учетом ПООП (при наличии) направлена на формирование следующих компетенций:

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1. Знает: основы проектной деятельности; основы управления проектной деятельностью на всех этапах жизненного цикла проекта ИУК-2.2. Умеет: разрабатывать проект, реализовывать и контролировать ход его выполнения; организовывать, координировать и контролировать работу участников проекта; контролировать ресурсы проекта (материальные, человеческие, финансовые) ИУК-2.3. Владеет: методикой разработки проекта; навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях и др.); основами организации, координации и контроля работы участников проекта	знать: основы проектной деятельности; основы управления проектной деятельностью на всех этапах жизненного цикла проекта уметь: разрабатывать проект, реализовывать и контролировать ход его выполнения; организовывать, координировать и контролировать работу участников проекта; контролировать ресурсы проекта (материальные, человеческие, финансовые) владеть: методикой разработки проекта; навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях и др.); основами организации, координации и контроля работы участников проекта
ОПК-2 Способен принимать обоснованные решения в области проектного и финансово-го менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности	ИОПК-2.1 Демонстрирует знание методов принятия инженерных и управленческих решений в сфере своей профессиональной деятельности ИОПК-2.2 Обосновывает принимаемые решения в области проектного менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности	Знать: методы принятия инженерных и управленческих решений в сфере своей профессиональной деятельности Уметь: обосновать принимаемые решения в области проектного менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности Владеть: методами принятия решения в области проектного менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности
ОПК-3 Способен управлять жизненным циклом инженерных продуктов с учетом экономических, экологических и социальных ограничений	ИОПК-3.3 Разрабатывает решения по управлению жизненным циклом инженерных продуктов с учётом экономических, экологических и социальных ограничений ИОПК-3.4 Определяет степень достижения поставленной цели, проводит оценку эффективности управленческих решений, разрабатывает корректирующие мероприятия	Знать: способы решения задач по управлению жизненным циклом инженерных продуктов с учётом экономических, экологических и социальных ограничений Уметь: разрабатывать решения по управлению жизненным циклом инженерных продуктов с учётом экономических, экологических и социальных ограничений Владеть: способами определения степени достижения поставленной цели, проводит оценку эффективности управленческих решений, разрабатывает корректирующие мероприятия

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление проектами на предприятии относится к обязательной части. Данная дисциплина опирается на курс дисциплины Психология менеджмента и является основой для последующего изучения дисциплины Оценка эффективности проектной деятельности.

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения.

Таблица 2.1 Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР)	Самост. работа (СР)	Всего по теме	
	Раздел 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом					УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
1	Базовые понятия и определения	1	2	6	9	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
2	Внешнее и внутреннее окружение проекта	1	2	5	8	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
3	Жизненный цикл проекта	1	2	6	9	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
	Раздел 2. Функциональные области управления проектами					УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
4	Управление содержанием и организацией проекта	1	2	5	8	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
5	Управление продолжительностью проекта.	1	2	6	9	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
6	Управление рисками проекта.	1	2	6	9	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
7	Управление ресурсами проекта	1	2	6	9	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
8	Управление качеством проекта	1	2	5	8	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
	Раздел 3. Программные продукты управления проектной деятельностью					
9	Программное обеспечение проектной деятельности	1	2	6	9	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
10	Использование MS Project при управлении проектами	1	2	6	9	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
	Подготовка и написание контрольной работы			12	12	
	Подготовка к зачету			9	9	
	Итого	10	20	78	108	

Таблица 2.2 Заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции
		Лекции (Л)	Вид занятия (ЛР)	Самост. работа (СР)	Всего по теме	
	Раздел 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом					УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
1	Базовые понятия и определения	0,5	1	7	8,5	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
2	Внешнее и внутреннее окружение проекта		1	7	8	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
3	Жизненный цикл проекта	0,5	1	7	8,5	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
	Раздел 2. Функциональные области управления проектами					УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
4	Управление содержанием и организацией проекта	0,5	1	7	8,5	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
5	Управление продолжительностью проекта.	0,5	1	7	8,5	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
6	Управление рисками проекта.		1	7	8	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
7	Управление ресурсами проекта	1	1	7	9	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;

8	Управление качеством проекта		1	7	8	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
	Раздел 3. Программные продукты управления проектной деятельностью					
9	Программное обеспечение проектной деятельности	0,5	1	8	9,5	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
10	Использование MS Project при управлении проектами	0,5	1	8	9,5	УК-2; ОПК-2, ОПК-3;
	Подготовка и написание контрольной работы			18	18	
	Подготовка к зачету			4	4	
	Итого	4	10	94	108	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

3.1. Содержание отдельных разделов и тем

Раздел 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом.

Тема 1. Введение. Основные понятия в области управления проектами. Определение понятия «проект». Основные характеристики проекта. Базовые элементы управления проектом. Классификация проектов. Матрица целей и методов. Определение понятий «портфель» и «программа».

Тема 2. Внешнее и внутренне окружение проекта. Определение понятия «окружающая среда проекта». Факторы внешней среды проекта. Факторы внутренней среды проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта.

Тема 3. Жизненный цикл проекта. Определение понятия «жизненный цикл проекта». Двухфазная структура жизненного цикла проекта. Четырехфазная структура жизненного цикла проекта. Пятифазная структура жизненного цикла проекта. Десятифазная структура жизненного цикла проекта. Объединенная схема различных взглядов на жизненный цикл проекта.

Раздел 2. Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода.

Тема 1. Управление содержанием и организацией проекта. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Программа дисциплины Управление проектами подготовки бакалавра. Определение понятия «управление содержанием проекта». Дерево целей проекта. Принципы управления организацией проекта. Определение понятия «организационная структура проекта». Типы организационных структур проекта. Виды организационных структур проекта. Часа.

Тема 2. Управление продолжительностью проекта. Определение понятия «управление продолжительностью проекта». Календарный график. Диаграмма Ганта. Определение понятия «Сетевая модель». Метод СРМ.

Тема 3. Управление рисками проекта. Определение понятий «риск» и «неопределенность». Методы определения вероятности наступления события. Классификация рисков. Управление рисками и их оценка. Методы оценки рисков проекта. Вероятностный анализ. Дерево решений. Методы снижения рисков

Тема 4. Управление ресурсами проекта. Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Управление материальнотехническим обеспечением проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта.

Тема 5. Управление качеством проекта. Определение понятия «управление качеством проекта». Четыре ключевых аспекта качества. Три группы процессов управления качеством проекта.

Раздел 3. Программные продукты управления проектной деятельностью.

Тема 1. Программное обеспечение проектной деятельности. Необходимость применения программных продуктов при управлении проектами. Виды программных продуктов. Преимущества и недостатки различных программных продуктов управления проектами.

Тема 2. Использование MS Project при управлении проектами. Возможности MS Project. Преимущества и недостатки.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

✓ 1. Мамонтов, С. А. Управление маркетинговыми проектами на предприятии: учебное пособие / С. А. Мамонтов, Н. М. Глебова. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 174 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009794-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1361641>

4.2. Список дополнительной литературы

✓ 1. Ильина, О. Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: монография / О.Н. Ильина. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2024. — 208 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0400-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2110928> (ЭБС «Инфра-М»)

✓ 2. Попов, Ю. И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 208 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002337-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2117169> (ЭБС «Инфра-М»)

✓ 3. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум: учебное пособие / О. Г. Тихомирова. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — 273 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/17635. - ISBN 978-5-16-018585-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2168859> (ЭБС «Инфра-М»)

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	https://elibrary.ru/defaultx.asp?
2.	Государственная публичная научно-техническая библиотека (ГПНТБ)	http://www.gpntb.ru/
3.	Портал Гуманитарное образование	http://www.humanities.edu.ru/
4.	Федеральный портал Российское образование	http://www.edu.ru/
5.	Федеральное хранилище Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов	http://school-collection.edu.ru/
6.	Портал Гуманитарное образование	http://www.humanities.edu.ru/
7.	Электронный ресурс содержит материалы по следующим направлениям «Профильное обучение в школе», «Педагогика», «Педагогические технологии», «Методики обучения», «ИС в образовании».	http://www.profile-edu.ru
8.	ЭБС издательства «ИНФРА-М»	znanium.com
9.	ЭБС издательства «Лань»	e.lanbook.com

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

Управление проектами на предприятии: метод. указания для самост. работы / Новосиб. гос. аграр. ун-т; сост. О.Н. Инкина. – Новосибирск, 2021. – 6 с.

Управление проектами на предприятии: метод. указания для практ. занятий / Новосиб. гос. аграр. ун-т; сост. А.В. Пчельников. – Новосибирск, 2024. – 12 с.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

1. Применение электронной цифровой видеокамеры для демонстрации видеофрагментов.

2. Применение схем и чертежей с иллюстрациями по теме занятий.

3. Раздаточный материал на практических занятиях.

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	MS Windows 2007	Microsoft
2.	MS Office 2007 prof (Word, Excel, Access, PowerPoint)	Microsoft
3.	Броузер Mozilla FireFox	Mozilla Public License
4.	Почтовый клиент Thunderbird	Mozilla Public License
5.	Файловый менеджер FreeCommander	Бесплатная

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1.	Презентация	Курс лекций	140 слайдов
2.	Видеофильм	Что такое проект	20 мин
3.	Видеофильм	Цикл проектного замысла	20 мин
4.	Видеофильм	Технологии постановки проблемы	25 мин.

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений:

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
Н-109	Аудитория для проведения занятий лекционного типа	Оборудована: проектор, компьютер, доска учебная, проекционный экран
Н-328 «Кабинет педагогики и психологии профессионального образования»	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Оборудована: телевизор, ноутбук переносной, стенды, доска учебная

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине (модулю) используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «25» декабря 2025 г. № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры
протокол от «13» января 2026г. №6

Заведующий кафедрой

(должность)

подпись

Гуськов Ю.А.

ФИО

Председатель методического совета ИИ

(должность)

подпись

Вульферт В.Я.

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от « » 20 г. №

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель методического совета ИИ

(должность)

подпись

Вульферт В.Я.

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от « » 20 г. №

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель методического совета ИИ

(должность)

подпись

Вульферт В.Я.

ФИО