

**ФГБОУ ВО Университет биотехнологий**  
**Кафедра технологий обучения, педагогики и психологии**

Рег. № АИМ-26.05  
« 27 » января 2026 г.

**УТВЕРЖДАЮ:**

И.о. директора Инженерного института  
Мезенов А.А.



(ФИО)

(подпись)

**ФГОС 2017 г.**  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.05 Управление проектами на предприятии

Шифр и наименование дисциплины

35.04.06 Агроинженерия

Код и наименование направления подготовки

ИТ менеджмент в агроинженерии; Технологии и средства механизации в агробизнесе;  
Управление электроэнергетическими системами в АПК

Направленность (профиль)

Курс: 1, 2

Семестр: 2, 3

Факультет: Инженерный институт

Очная, заочная

очная, заочная, очно-заочная

**Объем дисциплины (модуля)**

| Вид занятий                                      | Объем занятий [зачетных ед./часов] |              |              | Семестр |
|--------------------------------------------------|------------------------------------|--------------|--------------|---------|
|                                                  | очная                              | заочная      | очно-заочная |         |
| <b>Общая трудоемкость по учебному плану</b>      | <b>3 / 108</b>                     | <b>3/108</b> |              | 2, 3    |
| В том числе,                                     |                                    |              |              |         |
| <b>Контактная работа</b>                         | <b>30</b>                          | <b>14</b>    |              |         |
| Занятия лекционного типа                         | 10                                 | 4            |              |         |
| Занятия семинарского типа                        | 20                                 | 10           |              |         |
| <b>Самостоятельная работа, всего</b>             | <b>78</b>                          | <b>94</b>    |              |         |
| <b>В том числе:</b>                              |                                    |              |              |         |
| Курсовой проект / курсовая работа                |                                    |              |              |         |
| Контрольная работа / реферат / РГР               | Кр                                 | Кр           |              | 2, 3    |
| Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой | 3                                  | 3            |              | 2, 3    |

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратуры по направлению подготовки 35.04.06 Агроинженерия, утвержденного приказом Минобрнауки России № 709 от 26.07.2017.

**Программу разработала:**

\_\_\_\_\_  
Доцент кафедры ТО, П и П,

(должность)



подпись

\_\_\_\_\_  
О.Н. Инкина

ФИО

## 1 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотносящиеся с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина Управление образовательными проектами в соответствии с требованиями ФГОС ВО и с учетом ПООП (при наличии) направлена на формирование следующих компетенций (УК, ОПК):

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

| Код и наименование компетенции                                       | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Запланированные результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | ИУК-2.1. Знает: основы проектной деятельности; основы управления проектной деятельностью на всех этапах жизненного цикла проекта<br>ИУК-2.2. Умеет: разрабатывать проект, реализовывать и контролировать ход его выполнения; организовывать, координировать и контролировать работу участников проекта; контролировать ресурсы проекта (материальные, человеческие, финансовые)<br>ИУК-2.3. Владеет: методикой разработки проекта; навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях и др.); основами организации, координации и контроля работы участников проекта | <b>знать:</b> основы проектной деятельности; основы управления проектной деятельностью на всех этапах жизненного цикла проекта<br><br><b>уметь:</b> разрабатывать проект, реализовывать и контролировать ход его выполнения; организовывать, координировать и контролировать работу участников проекта; контролировать ресурсы проекта (материальные, человеческие, финансовые)<br><br><b>владеть:</b> методикой разработки проекта; навыками публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических конференциях и др.); основами организации, координации и контроля работы участников проекта |

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление проектами на предприятии относится к обязательной части. Данная дисциплина опирается на курс дисциплины Психология менеджмента и является основой для последующего изучения дисциплины Оценка эффективности проектной деятельности.

## 3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения.

Таблица 2.1 Очная форма

| № п/п | Наименование разделов и тем                                                   | Количество часов |                  |                     |               | Формируемые компетенции |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------|-------------------------|
|       |                                                                               | Лекции (Л)       | Вид занятия (ЛР) | Самост. работа (СР) | Всего по теме |                         |
|       | <b>Раздел 1.</b> Теоретические и методологические аспекты управления проектом |                  |                  |                     |               |                         |
| 1     | Базовые понятия и определения                                                 | 1                | 2                | 6                   | 9             | УК-2                    |
| 2     | Внешнее и внутреннее окружение проекта                                        | 1                | 2                | 5                   | 8             | УК-2                    |
| 3     | Жизненный цикл проекта                                                        | 1                | 2                | 6                   | 9             | УК-2                    |
|       | <b>Раздел 2.</b> Функциональные области управления проектами                  |                  |                  |                     |               |                         |
| 4     | Управление содержанием и организацией проекта                                 | 1                | 2                | 5                   | 8             | УК-2                    |

|    |                                                                          |    |    |    |     |      |
|----|--------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-----|------|
| 5  | Управление продолжительностью проекта.                                   | 1  | 2  | 6  | 9   | УК-2 |
| 6  | Управление рисками проекта.                                              | 1  | 2  | 6  | 9   | УК-2 |
| 7  | Управление ресурсами проекта                                             | 1  | 2  | 6  | 9   | УК-2 |
| 8  | Управление качеством проекта                                             | 1  | 2  | 5  | 8   | УК-2 |
|    | <b>Раздел 3.</b> Программные продукты управления проектной деятельностью |    |    |    |     |      |
| 9  | Программное обеспечение проектной деятельности                           | 1  | 2  | 6  | 9   | УК-2 |
| 10 | Использование MS Project при управлении проектами                        | 1  | 2  | 6  | 9   | УК-2 |
|    |                                                                          |    |    |    |     |      |
|    | Подготовка и написание контрольной работы                                |    |    | 12 | 12  |      |
|    | Подготовка к зачету                                                      |    |    | 9  | 9   |      |
|    | Итого                                                                    | 10 | 20 | 78 | 108 |      |

Таблица 2.2 Заочная форма

| № п/п | Наименование разделов и тем                                                   | Количество часов |                  |                     |               | Формируемые компетенции |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------|-------------------------|
|       |                                                                               | Лекции (Л)       | Вид занятия (ЛР) | Самост. работа (СР) | Всего по теме |                         |
|       | <b>Раздел 1.</b> Теоретические и методологические аспекты управления проектом |                  |                  |                     |               |                         |
| 1     | Базовые понятия и определения                                                 | 0,5              | 1                | 7                   | 8,5           | УК-2                    |
| 2     | Внешнее и внутреннее окружение проекта                                        |                  | 1                | 7                   | 8             | УК-2                    |
| 3     | Жизненный цикл проекта                                                        | 0,5              | 1                | 7                   | 8,5           | УК-2                    |
|       | <b>Раздел 2.</b> Функциональные области управления проектами                  |                  |                  |                     |               |                         |
| 4     | Управление содержанием и организацией проекта                                 | 0,5              | 1                | 7                   | 8,5           | УК-2                    |
| 5     | Управление продолжительностью проекта.                                        | 0,5              | 1                | 7                   | 8,5           | УК-2                    |
| 6     | Управление рисками проекта.                                                   |                  | 1                | 7                   | 8             | УК-2                    |
| 7     | Управление ресурсами проекта                                                  | 1                | 1                | 7                   | 9             | УК-2                    |
| 8     | Управление качеством проекта                                                  |                  | 1                | 7                   | 8             | УК-2                    |
|       | <b>Раздел 3.</b> Программные продукты управления проектной деятельностью      |                  |                  |                     |               |                         |
| 9     | Программное обеспечение проектной деятельности                                | 0,5              | 1                | 8                   | 9,5           | УК-2                    |
| 10    | Использование MS Project при управлении проектами                             | 0,5              | 1                | 8                   | 9,5           | УК-2                    |
|       |                                                                               |                  |                  |                     |               |                         |
|       | Подготовка и написание контрольной работы                                     |                  |                  | 18                  | 18            |                         |
|       | Подготовка к зачету                                                           |                  |                  | 4                   | 4             |                         |
|       | Итого                                                                         | 4                | 10               | 94                  | 108           |                         |

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы. 3.1.Содержание отдельных разделов и тем

### **3.1. Содержание отдельных разделов и тем**

#### **Раздел 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом.**

Тема 1. Введение. Основные понятия в области управления проектами. Определение понятия «проект». Основные характеристики проекта. Базовые элементы управления проектом. Классификация проектов. Матрица целей и методов. Определение понятий «портфель» и «программа».

Тема 2. Внешнее и внутренне окружение проекта. Определение понятия «окружающая среда проекта». Факторы внешней среды проекта. Факторы внутренней среды проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта.

Тема 3. Жизненный цикл проекта. Определение понятия «жизненный цикл проекта». Двухфазная структура жизненного цикла проекта. Четырехфазная структура жизненного цикла проекта. Пятифазная структура жизненного цикла проекта. Десятифазная структура жизненного цикла проекта. Объединенная схема различных взглядов на жизненный цикл проекта.

#### **Раздел 2. Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода.**

Тема 1. Управление содержанием и организацией проекта. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» Программа дисциплины Управление проектами подготовки бакалавра. Определение понятия «управление содержанием проекта». Дерево целей проекта. Принципы управления организацией проекта. Определение понятия «организационная структура проекта». Типы организационных структур проекта. Виды организационных структур проекта. Часа.

Тема 2. Управление продолжительностью проекта. Определение понятия «управление продолжительностью проекта». Календарный график. Диаграмма Ганта. Определение понятия «Сетевая модель». Метод СРМ.

Тема 3. Управление рисками проекта. Определение понятий «риск» и «неопределенность». Методы определения вероятности наступления события. Классификация рисков. Управление рисками и их оценка. Методы оценки рисков проекта. Вероятностный анализ. Дерево решений. Методы снижения рисков

Тема 4. Управление ресурсами проекта. Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Управление материальнотехническим обеспечением проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта.

Тема 5. Управление качеством проекта. Определение понятия «управление качеством проекта». Четыре ключевых аспекта качества. Три группы процессов управления качеством проекта.

#### **Раздел 3. Программные продукты управления проектной деятельностью.**

Тема 1. Программное обеспечение проектной деятельности. Необходимость применения программных продуктов при управлении проектами. Виды программных продуктов. Преимущества и недостатки различных программных продуктов управления проектами.

Тема 2. Использование MS Project при управлении проектами. Возможности MS Project. Преимущества и недостатки.

#### 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

##### 4.1. Список основной литературы

✓ 1. Мамонтов, С. А. Управление маркетинговыми проектами на предприятии: учебное пособие / С. А. Мамонтов, Н. М. Глебова. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 174 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009794-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1361641>

##### 4.2. Список дополнительной литературы

✓ 1. Ильина, О. Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: монография / О.Н. Ильина. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2024. — 208 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0400-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2110928> (ЭБС «Инфра-М»)

✓ 2. Попов, Ю. И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — Москва: ИНФРА-М, 2024. — 208 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002337-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2117169> (ЭБС «Инфра-М»)

✓ 3. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум: учебное пособие / О. Г. Тихомирова. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — 273 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/17635. - ISBN 978-5-16-018585-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2168859> (ЭБС «Инфра-М»)

##### 4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

| № п/п | Наименование                                                                                                                                                                       | Адрес                                                                             |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU                                                                                                                                         | <a href="https://elibrary.ru/defaultx.asp?">https://elibrary.ru/defaultx.asp?</a> |
| 2.    | Государственная публичная научно-техническая библиотека (ГПНТБ)                                                                                                                    | <a href="http://www.gpntb.ru/">http://www.gpntb.ru/</a>                           |
| 3.    | Портал Гуманитарное образование                                                                                                                                                    | <a href="http://www.humanities.edu.ru/">http://www.humanities.edu.ru/</a>         |
| 4.    | Федеральный портал Российское образование                                                                                                                                          | <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>                               |
| 5.    | Федеральное хранилище Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов                                                                                                           | <a href="http://school-collection.edu.ru/">http://school-collection.edu.ru/</a>   |
| 6.    | Портал Гуманитарное образование                                                                                                                                                    | <a href="http://www.humanities.edu.ru/">http://www.humanities.edu.ru/</a>         |
| 7.    | Электронный ресурс содержит материалы по следующим направлениям «Профильное обучение в школе», «Педагогика», «Педагогические технологии», «Методики обучения», «ИС в образовании». | <a href="http://www.profile-edu.ru">http://www.profile-edu.ru</a>                 |
| 8.    | ЭБС издательства «ИНФРА-М»                                                                                                                                                         | <a href="https://znanium.com">znanium.com</a>                                     |
| 9.    | ЭБС издательства «Лань»                                                                                                                                                            | <a href="https://e.lanbook.com">e.lanbook.com</a>                                 |

#### 4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю) и самостоятельной работы

1. Управление проектами на предприятии . указания для самост. и контр. работы / Новосибир. гос. аграр. ун-т. Инженер. ин-т; сост. О.Н. Инкина. – Новосибирск, 2021. – 76 с.

2. Управление проектами на предприятии . метод. указания для практич. занятий / Новосибир. гос. аграр. ун-т. Инженер. ин-т; сост. О.Н. Инкина. – Новосибирск, 2021. – 56 с.

3. Управление проектами на предприятии . курс лекций / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Инженер. ин-т; сост. О.Н. Инкина. – Новосибирск, 2021. – 52 с.

#### 4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

1. Применение электронной цифровой видеокамеры для демонстрации видеофрагментов.

2. Применение схем и чертежей с иллюстрациями по теме занятий.

3. Раздаточный материал на практических занятиях.

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

| № п/п | Наименование                                                 | Тип лицензии или правообладатель |
|-------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1.    | <i>MS Windows 2007</i>                                       | <i>Microsoft</i>                 |
| 2.    | <i>MS Office 2007 prof (Word, Excel, Access, PowerPoint)</i> | <i>Microsoft</i>                 |
| 3.    | <i>Броузер Mozilla FireFox</i>                               | <i>Mozilla Public License</i>    |
| 4.    | <i>Почтовый клиент Thunderbird</i>                           | <i>Mozilla Public License</i>    |
| 5.    | <i>Файловый менеджер FreeCommande</i>                        | <i>Бесплатная</i>                |

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

| № п/п | Тип                | Наименование                          | Примечание         |
|-------|--------------------|---------------------------------------|--------------------|
| 1.    | <i>Презентация</i> | <i>Курс лекций</i>                    | <i>140 слайдов</i> |
| 2.    | <i>Видеофильм</i>  | <i>Что такое проект</i>               | <i>20 мин</i>      |
| 3.    | <i>Видеофильм</i>  | <i>Цикл проектного замысла</i>        | <i>20 мин</i>      |
| 4.    | <i>Видеофильм</i>  | <i>Технологии постановки проблемы</i> | <i>25 мин.</i>     |

#### 5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений:

| № аудитории                                                           | Тип аудитории                                                                                                                                                       | Перечень оборудования                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Н-109                                                                 | Аудитория для проведения занятий лекционного типа                                                                                                                   | Оборудована: проектор, компьютер, доска учебная, проекционный экран |
| Н-328 «Кабинет педагогики и психологии профессионального образования» | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации | Оборудована: телевизор, ноутбук переносной, стенды, доска учебная   |

#### 6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине (модулю) используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

## 7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «25» декабря 2025 г. №8

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры  
протокол от «13» января 2026г. №6

Заведующий кафедрой

(должность)

подпись

Гуськов Ю.А.

ФИО

Председатель методического совета ИИ

(должность)

подпись

Вульферт В.Я.

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ г. №\_\_

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): \_\_\_\_\_  
нужное подчеркнуть

Председатель методического совета ИИ

(должность)

подпись

Вульферт В.Я.

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университет биотехнологий, протокол от «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ г. №\_\_

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): \_\_\_\_\_  
нужное подчеркнуть

Председатель методического совета ИИ

(должность)

подпись

Вульферт В.Я.

ФИО